

**Revisión 2**

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
República Dominicana  
Documento de Proyecto**

**Título del Proyecto:** Programa Cocoa Life en la República Dominicana – Fase II


**Efecto MANUD y del Programa País:** Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres

**Producto(s) Esperados:** Número de instrumentos que expanden y diversifican la base productiva mediante el uso sostenible de la biodiversidad prioritarios disponibles a largo plazo producto de su gestión efectiva

**Asociado en la Implementación:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

| <b>Objetivo de la Revisión</b>   |   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
|--|---|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|---------------|------|--------------|
| El objetivo de la presente revisión es ajustar el plan de trabajo multianual del proyecto, ampliando el alcance de las actividades previstas en consonancia con la expansión del programa Cocoa Life a partir de 2020. Esto implicará ampliar el trabajo de seguimiento a nuevas zonas del país: Puerto Plata, Duarte y Monte Plata, por un monto de US\$76,205. El resto del documento no presenta ningún cambio adicional. |   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| Período del Programa País: 2018-2022<br>Área del Resultado Clave: Sostenibilidad ambiental y Resiliencia<br>Código del Proyecto (Atlas Project ID): <u>00102619</u><br>Fecha de Inicio: <u>diciembre 2017</u><br>Fecha de Término: <u>diciembre 2020</u><br>Fecha del PAC: <u>septiembre 2017</u><br>Modalidad de Gestión: <u>Ejecución Directa</u>  | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right;"><u>Total Enmienda No. 1</u></td> <td style="text-align: right;"><u>USD 286,882.00</u></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;"><i>Mondelez Cash:</i></td> <td style="text-align: right;"><i>USD 247,482.00</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;"><i>PNUD Especie:</i></td> <td style="text-align: right;"><i>USD 39,400.00</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;"><u>Total Enmienda No.2:</u></td> <td style="text-align: right;"><u>USD 97,305.00</u></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;"><i>Mondelez Cash</i></td> <td style="text-align: right;"><i>USD 76,205.00</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;"><i>PNUD (especie):</i></td> <td style="text-align: right;"><i>USD 21,100.00</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">Recursos Movilizados</td> <td style="text-align: right;">USD323,687.00</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">Recursos en Especie</td> <td style="text-align: right;">USD60,500.00</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">Total General</td> <td style="text-align: right;">USD384,187.00</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">GMS:</td> <td style="text-align: right;">USD25,190.45</td> </tr> </table> | <u>Total Enmienda No. 1</u> | <u>USD 286,882.00</u> | <i>Mondelez Cash:</i> | <i>USD 247,482.00</i> | <i>PNUD Especie:</i> | <i>USD 39,400.00</i> | <u>Total Enmienda No.2:</u> | <u>USD 97,305.00</u> | <i>Mondelez Cash</i> | <i>USD 76,205.00</i> | <i>PNUD (especie):</i> | <i>USD 21,100.00</i> | Recursos Movilizados | USD323,687.00 | Recursos en Especie | USD60,500.00 | Total General | USD384,187.00 | GMS: | USD25,190.45 |
| <u>Total Enmienda No. 1</u>  | <u>USD 286,882.00</u>   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| <i>Mondelez Cash:</i>  | <i>USD 247,482.00</i>   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| <i>PNUD Especie:</i>   | <i>USD 39,400.00</i>  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| <u>Total Enmienda No.2:</u>  | <u>USD 97,305.00</u>  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| <i>Mondelez Cash</i>   | <i>USD 76,205.00</i>  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| <i>PNUD (especie):</i>   | <i>USD 21,100.00</i>  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| Recursos Movilizados   | USD323,687.00   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| Recursos en Especie  | USD60,500.00  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| Total General  | USD384,187.00   |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |
| GMS:   | USD25,190.45  |                             |                       |                       |                       |                      |                      |                             |                      |                      |                      |                        |                      |                      |               |                     |              |               |               |      |              |

Acordado por:

|  |
|--|
| <b>PNUD</b>  |
| Inka Mattila<br>Representante Residente<br><br><i>do</i>  |
| Fecha: <u>03/11/2019</u>   |

## I. MARCO DE RESULTADOS

| <p><b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País:</b> Para el 2022, República Dominicana habrá elevado la sostenibilidad socio-ambiental y resiliencia a los impactos del cambio climático y a otras amenazas naturales, mediante la promoción de patrones de consumo y producción sostenibles, una adecuada planificación territorial y la gestión eficaz de los recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos de desastres.</p> <p><b>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base:</b> Número de instrumentos nacionales para la promoción de la producción sostenible de commodities</p> <p><b>Producto Aplicable del Plan Estratégico del PNUD:</b> 2.4.1 Gender-responsive legal and regulatory frameworks, policies and institutions strengthened, and solutions adopted, to address conservation, sustainable use and equitable benefit sharing of natural resources, in line with international conventions and national legislation</p> <p><b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:</b> 102619 "Programa Cocoa Life en la República Dominicana – Fase II."</p> |   |                           |               |      |       |              |                  |  |  |  |
|---|---|---------------------------|---------------|------|-------|--------------|------------------|--|--|--|
| PRODUCTOS ESPERADOS   | INDICADORES DE PRODUCTO   | FUENTE DE DATOS           | LÍNEA DE BASE |      | METAS |              |                  | RECOLECCIÓN DE DATOS METODOLOGÍA Y RIESGOS |  |  |
|   |   |                           | Valor         | Año  | Año 1 | Año 2        | Año 3            |  | Final  |  |
| <p><b>Producto 1</b><br/>Cadena de valor del cacao en la República Dominicana fortalecida, en procura de contribuir a mejorar las condiciones de vida y la producción sostenible de productores de cacao.<br/>GEN 1</p>   | 1.1 Tres Socios Cocoa Life en RD llevan adecuadamente la implementación de sus proyectos.   | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2016 | 2     | 1            | -                | 3  | Informe de progreso de los socios y memorias de las reuniones de seguimiento al desempeño (PoP) de los actores del CLP.                        |  |
|   | 1.2 Un programa de monitoreo y reporte de progreso de la implementación de los proyectos ejecutados en el marco de CLP en RD implementado | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2016 | 1     | 0            | -                | 1  | Informes de monitoreo y reportes de progreso del CLP   |  |
|   | 1.3 Una estrategia de comunicación y visibilidad del programa Cocoa Life en RD implementada   | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2016 | 0     | 1            | -                | 1  | Productos generados como apoyo a la visibilidad y comunicación del CLP   |  |
|   | 1.4 Un plan de manejo de conocimiento sobre experiencias del CLP en RD ejecutado  | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2016 | 1     | -            | -                | 1  | Documento final que compila las lecciones aprendidas y los intercambios de experiencias realizados por los socios del CLP en RD.               |  |
|   | 1.5 Una Estrategia de empoderamiento de la mujer en comunidades Cocoa Life diseñada y en implementación                                   | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2018 | -     | 1 (diseño)   | 1 (implementada) | 1+1  | Estrategia diseñada y publicada<br>Datos desagregados por sexo y evidencia de transversalización enfoque de género en informes de ellos socios |  |
|   | 1.6 Fase II Programa Cocoa Life en implementación   | Programa Cocoa Life en RD | 0             | 2018 | -     | 1 (diseñada) | 1 (implementada) | 1  | Documento de proyecto firmado (2019). Informes de socios (2020)  |  |

## II. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

| Actividad de Monitoreo                                 | Objetivo   | Frecuencia  | Medidas a Seguir  | Costo |
|--|--|---|---|-------|
| Seguimiento del progreso en el logro de los resultados | Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados   | Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador. | La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.   |       |
| Monitoreo y Gestión del Riesgo                         | Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero. | Trimestralmente   | La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas. |       |
| Aprendizaje  | Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.  | Al menos una vez por año  | El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.   |       |
| Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto            | Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.  | Anual   | La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto                             |       |

|   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
| <p><b>Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción</b></p> | <p>Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.</p>  | <p>Al menos una vez por año</p>                         | <p>La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.</p>  |  |
| <p><b>Informe del Proyecto</b></p>                                  | <p>Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.</p>  | <p>Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)</p> |   |  |
| <p><b>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</b></p>  | <p>El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.</p> | <p>Al menos una vez por año</p>                         | <p>La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.</p> |  |



|   |      |   |   |   | 0      | 2,100.00 | 2,100.00 | 2,100.00 | 4,200.00               |
|---|------|---|---|---|--------|----------|----------|----------|------------------------|
| 1.3<br>Desarrollar una estrategia de comunicación y visibilidad | PNUD | x | x | x | x      | x        | x        | x        | Personal               |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Impresiones/diseños    |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Producción audiovisual |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Traducción             |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Misceláneos            |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Viajes + DSA           |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | PNUD *                 |
| 1.4 Gestión del conocimiento                                    | PNUD | x | x | x | 108.72 | 5,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 | Talleres               |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | consultores            |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Materiales y servicios |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Contratos              |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Equipo audiovisual     |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Traducciones           |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Misceláneos            |
| Viajes  |      |   |   |   |        |          |          |          |                        |
| 1.5 Coordinación General  | PNUD | x | x | x | 478.77 | 2,000.00 | 2,000.00 | 2,478.77 | Personal               |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Consultorías           |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | Talleres               |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | PNUD                   |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | PNUD                   |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | PNUD                   |
|   |      |   |   |   |        |          |          |          | PNUD                   |

|                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Misceláneos | 54.13            |                   |                   |                   |  | 54.13    |           |
|-------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|----------|-----------|
|                               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Viajes      | 2,496.25         |                   |                   |                   |  | 2,496.25 |           |
| <b>Sub-Total for Output 1</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |                  |                   |                   |                   |  |          |           |
| Costo de Apoyo (GMS 8%)       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             | 60,637.85        | 116,578.81        | 122,493.63        | 299,710.29        |  |          | 23,976.80 |
| <b>TOTAL</b>                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             | <b>65,488.86</b> | <b>125,905.11</b> | <b>132,293.12</b> | <b>323,687.09</b> |  |          |           |

\* Contribución en especie de parte de PNUD.

### **Calendario de Pagos**

El monto del pago, si éste se efectúa en una moneda distinta al dólar de Estados Unidos de Norteamérica, será determinado aplicando la tasa de cambio operacional de Naciones Unidas válida a la fecha del mismo. En caso de existir alguna variación en el tipo de cambio operacional de Naciones Unidas, en forma previa a la plena utilización del pago por parte del PNUD, el monto del saldo de los fondos aún retenidos para entonces será ajustado según corresponda. Si se registra, en tal caso, una pérdida en el monto del saldo de los fondos, el PNUD informará debidamente al Mondelēz Europe GmbH, con el objeto de determinar la factibilidad de una financiación adicional por parte de dicha organización. En caso de que tal financiación adicional no sea posible, el PNUD podrá reducir, suspender o terminar la ayuda proporcionada al proyecto.

| <b>Calendario para desembolso de fondos</b>  |                       |                     |
|--|-----------------------|---------------------|
| <b>Fase y Fecha del desembolso</b>           | <b>Porcentaje</b>     | <b>Monto</b>        |
| A la firma del Acuerdo entre Mondelēz y PNUD | 20.0% del monto total | \$64,638            |
| Octubre 2017                                 | 14.3% del monto total | \$46,224            |
| Noviembre 2017                               | 4.8% del monto total  | \$15,660            |
| Julio 2018                                   | 18.7% del monto total | \$60,480            |
| Septiembre 2018                              | 18.7% del monto total | \$60,480            |
| Julio 2019                                   | 23.5% del monto total | \$76,205.09         |
| <b>Total</b>                                 |                       | <b>\$323,687.09</b> |

El anterior calendario de pagos toma en consideración la necesidad que los pagos se efectúen por adelantado con respecto a la ejecución de las actividades planificadas. Éste podrá ser enmendado para que mantenga su coherencia con respecto al progreso experimentado a medida que el proyecto se realiza.

El PNUD recibirá y administrará el pago de acuerdo con los reglamentos, las reglas y las directivas del mismo. Todas las cuentas y estados financieros serán expresados en dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

Si se esperan o se consideran alzas no programadas en gastos o en compromisos (ya sea debido a factores inflacionarios, fluctuación en las tasas de cambio o hechos fortuitos), el PNUD entregará a Mondelēz Europe GmbH -de manera oportuna- una estimación complementaria, indicando la financiación adicional necesaria. Mondelēz Europe GmbH hará sus mejores esfuerzos para obtener los fondos adicionales requeridos.

Si los pagos arriba mencionados no son recibidos según lo indica el calendario de pagos o si la financiación adicional requerida como lo menciona el párrafo anterior no está disponible por parte de Mondelēz Europe GmbH u otras fuentes, el PNUD podrá reducir, suspender o terminar la ayuda que se proporciona al proyecto regido por el presente Acuerdo.

Todo interés devengado atribuible a la contribución recibida será abonado a la Cuenta de Costos Compartidos del Programa y se utilizará según los procedimientos del PNUD establecidos.



De acuerdo a las decisiones y directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD, la contribución retenida por la organización para cubrir los Servicios Administrativos Generales en los proyectos financiados por el sector privado será de 8% de los fondos ejecutados. Dicho porcentaje podrá ser aumentado si así es acordado por las partes, dependiendo de la complejidad de cada operación.

---

## **IV. ANEXOS**

### **1. Acuerdo PNUD – Mondelēz.**